

Научная статья
УДК 334.021
<https://agroconf.sgau.ru>

Особенности управление проектными рисками на предприятиях АПК

А.А. Шишкова, К.П. Колотырин

Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии
и инженерии имени Н.И. Вавилова, г. Саратов, Россия.

Аннотация. Управление рисками является неотъемлемой частью успешного ведения сельскохозяйственного бизнеса. Сельскохозяйственная деятельность подвержена множеству рисков, связанных с погодными условиями, изменениями на рынке, болезнями растений и животных, а также другими непредсказуемыми факторами.

Динамичное развитие различных отраслей агропромышленного комплекса в России связано с технологическими рисками, особенно в условиях санкционных ограничений. В частности, многие сельскохозяйственные предприятия могут быть ограничены в доступе к современным инновационным технологиям, что в свою очередь может сказаться не качестве и количестве выпускаемой продукции. Также возможно снижение эффективности реализации ресурсосберегающих проектов в агропромышленном комплексе.

Существующие логистические ограничения также приводят к возникновению различных рисков, включая сроки доставки сельскохозяйственной продукции и возможности потери ее качественных характеристик у конечных потребителей.

Для эффективного управления сельскохозяйственными рисками необходимо проводить тщательный анализ и идентификацию всех возможных рисков, а также их классификацию и оценку. Аграрные производители должны разработать стратегии и планы действий для минимизации рисков и предотвращения негативных последствий.

Одной из ключевых стратегий является многостороннее страхование, которое позволяет сельскохозяйственным предприятиям защитить себя от возможных финансовых потерь, вызванных неблагоприятными событиями. Это включает страхование урожая, животноводческой продукции, имущества и ответственности. Страхование позволяет сельскохозяйственным предприятиям снизить финансовый ущерб и способствует сохранению их финансовой устойчивости.

Диверсификация также является важным инструментом рискового управления в сельском хозяйстве. Разнообразии продукции и деятельности помогает минимизировать риск потери дохода в случае неблагоприятных условий или

событий. Увеличение ассортимента продукции на предприятиях пищевой и перерабатывающей промышленности может частично решить данную проблему.

Особое внимание при минимизации рисков в агропромышленном комплексе должно уделяться отраслевым аспектам в каждой сфере сельского хозяйства. Учет специфики различных сельскохозяйственных отраслей позволит не только выявить возможные негативные источники воздействия, но и минимизировать их наступление.

Ключевые слова: сельское хозяйство, эффективность, управление, оценка, страхование.

Для цитирования: Шишкова А.А., Колотырин К.П. Особенности управление проектными рисками на предприятиях АПК // Аграрные конференции. 2023. № 41(5). С. 47-52. <http://agroconf.sgau.ru>

SOCIO-ECONOMIC SCIENCES

Original article

Features of project risk management at agricultural enterprises

A.A. Shishkova, K.P. Kolotyrin

Saratov State University of genetics, biotechnology and engineering
named after N.I. Vavilov, Saratov, Russia

Abstract. Risk management is an integral part of running a successful agricultural business. Agricultural operations are subject to many risks associated with weather conditions, market changes, plant and animal diseases, and other unpredictable factors.

The dynamic development of various sectors of the agro-industrial complex in Russia is associated with technological risks, especially under the conditions of sanctions restrictions. In particular, many agricultural enterprises may have limited access to modern innovative technologies, which in turn may affect the quality and quantity of products. It is also possible that the efficiency of implementing resource-saving projects in the agricultural sector will decrease.

Existing logistics restrictions also lead to various risks, including delivery times for agricultural products and the possibility of loss of quality characteristics among end consumers.

To effectively manage agricultural risks, it is necessary to conduct a thorough analysis and identification of all possible risks, as well as their classification and assessment. Agricultural producers must develop strategies and action plans to minimize risks and prevent negative consequences.

One key strategy is multilateral insurance, which allows agricultural businesses to protect themselves from possible financial losses caused by adverse events. This includes crop, livestock, property and liability insurance. Insurance allows agricultural enterprises to reduce financial losses and helps maintain their financial stability.

Diversification is also an important tool for risk management in agriculture. Diversity of products and activities helps minimize the risk of loss of income in the event of adverse conditions or events. Increasing the range of products at food and processing industry enterprises can partially solve this problem.

When minimizing risks in the agro-industrial complex, special attention should be paid to industry aspects in each area of agriculture. Taking into account the specifics of various agricultural sectors will not only identify possible negative sources of impact, but also minimize their occurrence.

Keywords: agriculture, efficiency, management, valuation, insurance

For citation: Shishkova A.A., Kolotyryn K.P. Features of project risk management at agricultural enterprises // Agrarian Conferences, 2023; (41(5)): 47-52 (In-Russ.). <http://agroconf.sgau.ru>

Введение. Реализация проектов в различных отраслях сельского хозяйства всегда сопряжено с большим количеством рисков, включая проектные. Как известно, проектный риск представляет из себя событие, связанное с неопределенностью, приводящее к отрицательным отклонениям реализуемого проекта.

Управление проектными рисками в сельскохозяйственно-промышленном комплексе (АПК) имеет свои особенности, связанные с спецификой отрасли. Ниже приведены некоторые из них:

1. Зависимость от природных условий. В сельском хозяйстве реализация проектов неразрывно связана с природными рисками, такими как погодные условия, засухи, наводнения и т.д. Они могут привести к снижению урожайности, ущербу для животноводства и другим неблагоприятным последствиям. Эти риски должны быть учтены при планировании и реализации проектов в АПК.

2. Сезонность. Многие проекты в сельском хозяйстве обладают сезонностью, например, посев и уборка урожая. Это означает, что риски, связанные с отклонением от плана или техническими сбоями, могут иметь значительные последствия, поскольку исправление ошибок может потребовать много времени и ресурсов.

3. Финансовая нестабильность. Сельскохозяйственные предприятия часто подвержены финансовой нестабильности, связанной с цикличностью цен на сельскохозяйственную продукцию, неопределенностью спроса и другими экономическими факторами. Это может усугубить риски и усложнить управление проектами в АПК.

4. Инфраструктурные ограничения. В некоторых районах сельскохозяйственной деятельности может отсутствовать достаточная развитая инфраструктура, что может привести к ограничениям в реализации проектов. Например, недостаток электроэнергии или неполадки в транспортной логистике могут негативно влиять на выполнение проектных задач.

5. Зависимость от внешних рынков. Многие сельскохозяйственные предприятия зависят от экспорта своей продукции. Изменение мирового спроса, торговые ограничения и изменения в международных правилах торговли могут представлять риски для проектов в АПК.

Методика исследований. Основные методы управления проектными рисками могут быть следующие [1]:

- инструменты упреждения проектных рисков;
- инструменты предотвращения и контролирования проектных рисков;
- инструменты страховой защиты проектных рисков;
- инструменты поглощения проектных рисков

Основной упор при управлении проектными рисками должен быть сделан на качественный и количественный анализ данного вида рисков.

Особое внимание при управлении проектными рисками в АПК необходимо уделить такому инструменту, как гарантия, основанной на распределении рисков между всеми участниками проектов. В данном случае, основной функцией гарантии будет являться вспомогательное обеспечение дополнительных интересов сторон, являющихся участниками сельскохозяйственных проектов.

Результаты исследований. Для эффективного управления проектными рисками в сельскохозяйственно-промышленном комплексе (АПК) могут быть использованы следующие инструменты:

1. Идентификация рисков. Осуществление анализа проекта с целью выявления всех возможных рисков, которые могут повлиять на его успешную реализацию. Это включает оценку экологических, финансовых, технических, социальных и других видов рисков [2].

2. Квалификация рисков. Оценка вероятности возникновения рисков и их влияния на проект. Определение рисковых событий, которые могут повлиять на цели и результаты проекта, и их последствий [3].

3. Планирование управления рисками. Разработка стратегий и планов для управления рисками проекта. Включает определение мер по уменьшению вероятности возникновения рисков, снижению их влияния и принятию мер для управления рисками, которые неизбежны.

4. Мониторинг и контроль рисков. Постоянное наблюдение за рисками проекта и их контроль в ходе его реализации. В случае возникновения рисковых ситуаций, применение соответствующих мер для их минимизации или устранения [4].

5. Страхование рисков. Заключение страховых контрактов для защиты проекта от возможных финансовых потерь, связанных с рисками, такими как непредвиденные природные катастрофы, болезни растений и животных, изменения рыночных условий и другие нежелательные события.

6. Сотрудничество. Сотрудничество с другими организациями и экспертами в области сельскохозяйственного сектора, что может способствовать обмену опытом, информацией и лучшими практиками в управлении рисками в АПК.

7. Диверсификация. Применение стратегий для диверсификации рисков проекта путем инвестирования и осуществления деятельности в нескольких областях или отраслях. Это может помочь снизить общую степень риска проекта и увеличить его шансы на успех [5-7].

Комбинация этих инструментов и подходов позволяет эффективно управлять проектными рисками в сельскохозяйственно-промышленном комплексе, минимизировать потери и повышать вероятность достижения поставленных целей проекта.

Заключение. Для успешного управления проектными рисками в АПК необходимо проводить комплексный анализ, прогнозирование и мониторинг рисков, разработку стратегий управления, использование инструментов страхования и диверсификации, а также учитывать специфику отрасли при внедрении инноваций и новых технологий. Это поможет снизить риски и обеспечить успешную реализацию проектов в сельскохозяйственной сфере.

Список литературы

1. Катасонов В.Ю. Проектное финансирование: организация, управление риском, страхование / В. Ю. Катасонов, Д. С. Морозов, М. В. Петров. – М.: Анкил, 2000. – 272 с.
2. Тулупов А.С. Экономические аспекты добровольного и обязательного экологического страхования // Экономика и математические методы, №2, 2013, с. 44-53.
3. Инновационное развитие агропромышленного комплекса в России. Agriculture 4.0 [Текст]: докл. к XXI Агр. междунар. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества, Москва, 2020 г. / Н. В. Орлова, Е. В. Серова, Д. В. Николаев и др.; под ред. Н. В. Орловой; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2020. – 128 с.
4. Родионова, И. А. Управление инновационными проектами в АПК / И. А. Родионова, К. П. Колотырин, С. П. Калашникова. – Саратов: Приволжская книжная палата, 2021. – 96 с. – ISBN 978-5-6043415-8-2. – EDN NQWAVI. С.20-25.
5. Веселовский М.Я. Государственно-частное партнерство в инновационной сфере: современное состояние и перспективы / М.Я Веселовский // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2015. Т. 6. № 3. С. 8–17
6. Serdyukova L. O. Development of resource-saving directions in animal breeding on the basis of ecological and economic approaches / L. O. Serdyukova, M. V. Kulikova, K. P. Kolotyryn, L. V. Slavnetskova // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science, Zernograd, Rostov Region, 27–28 августа 2020 года. – Zernograd, Rostov Region, 2021. – P. 012131. – DOI 10.1088/1755-1315/659/1/012131.
7. Сердюкова, Л. О. Инструменты минимизации рисков при внедрении наилучших доступных технологий в пищевой и перерабатывающей промышленности / Л. О. Сердюкова, К. П. Колотырин, А. В. Романов // Инновационная деятельность. – 2021. – № 3(58). – С. 50-60.

References

1. Katasonov V.Yu. Project financing: organization, risk management, insurance / V. Yu. Katasonov, D. S. Morozov, M. V. Petrov. – M.: Ankil, 2000. – 272 p.
2. Tulupov A.S. Economic aspects of voluntary and compulsory environmental insurance // Economics and mathematical methods, No. 2, 2013, p. 44-53.
3. Innovative development of the agro-industrial complex in Russia. Agriculture 4.0 [Text]: report. to XXI April international scientific conf. on problems of economic and social development, Moscow, 2020 / N. V. Orlova, E. V. Serova, D. V. Nikolaev, etc.; edited by N.V. Orlova; National research University "Higher School of Economics". - M.: Publishing house. House of the Higher School of Economics, 2020. - 128 p.
4. Rodionova, I. A. Management of innovative projects in the agro-industrial complex / I. A. Rodionova, K. P. Kolotyryn, S. P. Kalashnikova. – Saratov: Volga Book Chamber, 2021. – 96 p. – ISBN 978-5-6043415-8-2. – EDN NQWAVI. P.20-25.
5. Veselovsky M.Ya. Public-private partnership in the innovation sphere: current state and prospects / M.Ya Veselovsky // MIR (Modernization. Innovation. Development). 2015. T. 6. No. 3. P. 8–17
6. Serdyukova L. O. Development of resource-saving directions in animal breeding on the basis of ecological and economic approaches / L. O. Serdyukova, M. V. Kulikova, K. P. Kolotyryn, L. V. Slavnetskova // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science, Zernograd, Rostov Region, 27 –August 28, 2020. – Zernograd, Rostov Region, 2021. – P. 012131. – DOI 10.1088/1755-1315/659/1/012131.
7. Serdyukova, L. O. Tools for minimizing risks when introducing the best available technologies in the food and processing industry / L. O. Serdyukova, K. P. Kolotyryn, A. V. Romanov // Innovative activities. – 2021. – No. 3(58). – P. 50-60.

*Статья поступила в редакцию 12.09.2023; одобрена после рецензирования 18.09.2023; принята к публикации 29.09.2023.
The article was submitted 12.09.2023; approved after reviewing 18.09.2023; accepted for publication 29.09.2023.*