

## ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

Научная статья  
УДК 338.43  
<https://agroconf.sgau.ru>

### О роли проектной деятельности в региональном АПК

**Т.Б. Путивская, Е.А. Моренова**

Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова, г. Саратов, Россия.

**Аннотация.** В статье подчеркивается необходимость совершенствования инструментария механизма продвижения инновационных решений и технологического предпринимательства в агробизнес, за счет интеграции научно-образовательной, производственной и предпринимательской деятельности. Авторами исследования предлагаются решения совершенствования инструментария механизма продвижения инновационных решений в агробизнес посредством интеграции проектного офиса вуза аграрного профиля в алгоритм институциональных изменений в функциональной структуре регионального АПК. Алгоритм институциональных изменений в функциональной структуре регионального АПК включает этап усиления деятельности проектного офиса, как площадки продвижения технологического предпринимательства в региональный АПК. Проектный офис, как площадка для совместной работы участников агростартапов оказывают влияние на рост удельного веса высокотехнологичной продукции в общем объеме реализованной продукции АПК; на создание и поддержание инфраструктуры коммерциализации высокотехнологичных продуктов; на усиление интеграции науки и экономики знаний в региональном АПК.

**Ключевые слова:** региональный АПК, проектный офис, технологическое предпринимательство, агростартапы

**Для цитирования:** Путивская Т.Б., Моренова Е.А. О роли проектной деятельности в региональном АПК // Аграрные конференции. 2024. № 46(4). С. 54-59. <http://agroconf.sgau.ru>

## ECONOMIC SCIENCES

Original article

### On the role of project activities in the regional agro-industrial complex

**T.B. Putivskaya, E.A. Morenova**

Saratov State University of Genetics, Biotechnology and Engineering named after N.I. Vavilov, Saratov, Russia

**Abstract.** The article emphasizes the need to improve the tools of the mechanism for promoting innovative solutions and technological entrepreneurship in agribusiness, through the integration of scientific, educational, industrial and entrepreneurial activities. The authors of the study propose solutions to improve the tools of the mechanism for promoting innovative solutions in agribusiness by integrating the project office of the University of agrarian profile into the algorithm of institutional changes in the functional structure of the regional agro-industrial complex. The algorithm of institutional changes in the functional structure of the regional agro-industrial complex includes a stage of strengthening the activities of the project office as a platform for promoting technological entrepreneurship in the regional agro-industrial complex. The project office, as a platform for joint work of participants in agrostartups, has an impact on the growth of the share of high-tech products in the total volume of agricultural products sold; on the creation and maintenance of the infrastructure.

**Keywords:** regional agro-industrial complex, project office, technological entrepreneurship, agricultural startups

**For citation:** Putivskaya T.B., Morenova E.A. On the role of project activities in the regional Agro-industrial complex // Agrarian Conferences, 2024; (46(4)): 54-59 (InRuss.). <http://agroconf.sgau.ru>

**Введение.** Повышение привлекательности АПК и развитие сельских территорий требуют системной последовательной работы по совершенствованию инструментария механизма продвижения инновационных решений в агробизнес и изменению подходов к пространственному планированию. В настоящее время экономическая ситуация в отраслевом развитии подвержена двусторонним санкциям и необходимостью проведения политики импортозамещения отечественной продукцией АПК. Отраслевая эффективность в значительной степени зависит от внедрения в процессы производственной деятельности инновационных технологий с возрастанием роли технологического предпринимательства, которое является решением кадровых вопросов и занятости в АПК. Применение инноваций и новых технологий позволяет повысить эффективность традиционных моделей отечественного АПК и запустить прорывные инновационные решения. Особую роль здесь призваны сыграть региональные вузы аграрного профиля. К сожалению, не удастся обнаружить всей совокупности базовых факторов, способствующих вовлечению в региональный АПК результатов интеллектуальной деятельности, полученных в региональных вузах, но интеграционные процессы научно-образовательной, производственной и предпринимательской деятельности на основе технологического предпринимательства приносят ощутимые результаты [1, 2].

Цель исследования - совершенствование инструментария механизма продвижения инновационных решений в агробизнес посредством интеграции проектного офиса вуза аграрного профиля в алгоритм институциональных

изменений в функциональной структуре регионального АПК. При достижении цели применялся метод системного анализа.

**Методика исследований.** Исследования проводились на основе принципов продвижения технологического предпринимательства. В качестве информационной базы использовались аналитические материалы Министерства сельского хозяйства Российской Федерации и Саратовской области, положения Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации до 2030 года и Концепции технологического развития на период до 2030 года.

**Результаты исследований.** В настоящее время АПК один из динамично развивающихся и отзывчивых на применение наукоемких технологий межотраслевых комплексов страны. Развитие комплекса сдерживают «неперспективные» сельские территории с отсутствием инфраструктуры; отсутствие точек «притяжения» в сельской местности; асинхронность в вопросах разработок отраслевой и региональной и стратегии; несовершенство механизма развития технологического предпринимательства между органами региональной законодательной и исполнительной власти, научно-инновационным потенциалом профильных вузов и бизнес-сообществом.

Деятельность проектных офисов в вузе аграрного профиля призвана объединять научное, производственное и образовательное направления. К основным задачам деятельности проектных офисов относят поиск ключевых точек роста, ориентацию реализации проектов на конечный результат, вовлечение в проекты потенциальных инвесторов и другие задачи

Проектное управление способствует:

1. Координации и организации управления портфелем проектов технологического предпринимательства на региональном уровне.
2. Коллаборации взаимоотношения всех институтов регионального развития, последовательно внедряемых в АПК.
3. Развитию технологического предпринимательства в сфере АПК и формированию класса среднего и малого предпринимательства в агробизнесе.

На рисунке представлены основные ожидаемые результаты интеграции проектного офиса вуза аграрного профиля в алгоритм институциональных изменений в функциональной структуре регионального АПК. К приоритетным направлениям развития технологического предпринимательства относят [2]. Реализацию программ обучения по технологическому предпринимательству и управлению технологическими проектами с вовлечением предприятий реального сектора экономики на базе профильных вузов с организацией сетевого взаимодействия между профессиональными и бизнес-сообществами региона за счет выстраивания коммуникации между заинтересованными лицами и формирования предпринимательских хабов инновационных проектов. Министерство сельского хозяйства РФ разрабатывает национальный проект «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» в составе которого до 2030 года предлагается реализовать федеральные проекты по различным направлениям, которые предусматривают около 50 целевых

показателей. Разрабатываются федеральные проекты "Селекционная и генетическая независимость АПК", "Обеспеченность АПК критически важными ферментами, кормовыми и пищевыми добавками", "Технико-технологическая независимость животноводства, пищевой и перерабатывающей промышленности", "Технологическая независимость производства средств защиты растений", "Обеспеченность АПК отечественными ветеринарными препаратами и вакцинами", "Отечественный флот для нужд агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов", "Техническая и технологическая независимость в сельскохозяйственном машиностроении", "Кадровое и научное обеспечение агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов".



### **Роль проектного офиса в механизме продвижения инновационных решений и технологического предпринимательства в агробизнес**

Количество выпускников средних профессиональных учебных заведений должно вырасти с 9813 в 2023 г. до 13158 в 2030 г., высших - с 43365 до 68744. Также в рамках проекта будут созданы агротехнологические классы для учащихся 8-11 классов школ. Подготовка научных кадров к 2030 году должна вырасти с 689 до 1350 человек. В результате ожидается значительное

повышение уровня технологической независимости в АПК и рост объемов производства [4].

Ставка на село в вопросе улучшения демографии оправдана тем, что в настоящей ситуации именно люди из сёл и деревень наиболее патриотичны. Кроме того, увеличение производства сельскохозяйственной продукции возможно в секторе малого предпринимательства, на которое сегодня приходится всего около 20-25% государственной поддержки. Эксперты кадровой отрасли в 2024 году ожидают нарастания проблемы кадрового дефицита в АПК. Роль вузов предполагает актуализацию подходов к определению функций образовательных организаций. Элементом регионального АПК, способного создавать экспортно-ориентированную наукоемкую продукцию и новые высокотехнологичные рабочие места является университетский агростартап, а уже разработчики агростартап-проектов делают выбор сферы предпринимательства в зависимости от предлагаемых условий.

**Заключение.** Устойчивое развитие АПК представляет собой состояние, при котором все составляющие будут обеспечивать расширенное воспроизводство и формировать продовольственную безопасность региона и страны в целом. Формирование предпринимательских компетенций становится приоритетом государственной политики в сфере развития малого и среднего предпринимательства.

Реализация программ обучения по технологическому предпринимательству и управлению технологическими проектами с вовлечением предприятий реального сектора экономики на базе профильных вузов и разработка агростартап-проектов дают возможность не только быстрого возврата инвестиций и получение прибыли, но и способствует изменению мезоэкономических показателей. Проектный офис, как площадка для совместной работы студентов, наставников, индустриальных партнеров инициирует создание уникальных проектов, которые необходимы для развития АПК, решают кадровые проблемы сельской местности на основе и принципах технологического предпринимательства.

#### Список литературы

1. Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_207967/942772dce30cfa36b671bcf19ca928e4d698a928/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_207967/942772dce30cfa36b671bcf19ca928e4d698a928/)
2. Концепции технологического развития на период до 2030 года, Режим доступа: <https://rospatent.gov.ru/content/uploadfiles/technological-2023.pdf>
3. Официальный сайт Министерства сельского хозяйства РФ Режим доступа: <https://mcx.gov.ru/>

## References

1. Strategy for scientific and technological development of the Russian Federation. Access mode: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_207967/942772dce30cfa36b671bcf19ca928e4d698a928/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_207967/942772dce30cfa36b671bcf19ca928e4d698a928/)
2. Concepts of technological development for the period up to 2030, Access mode: <https://rospatent.gov.ru/content/uploadfiles/technological-2023.pdf>
3. Official website of the Ministry of Agriculture of the Russian Federation Access mode: <https://mcx.gov.ru/>

*Статья поступила в редакцию 05.06.2024; одобрена после рецензирования 17.07.2024; принята к публикации 30.07.2024.  
The article was submitted 05.06.2024; approved after reviewing 17.07.2024; accepted for publication 30.07.2024.*